

**EGIS PROJECTS SA**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

**(Exercice clos le 31 décembre 2010)**

**ORIGINAL**

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

Aux Actionnaires  
**EGIS PROJECTS SA**  
11 avenue du Centre  
78286 Guyancourt Cedex

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société EGIS PROJECTS SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I - **Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **II - Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### *- Contrats à long terme*

Votre société constate les résultats sur les contrats à long terme selon les modalités décrites dans la note 1.2.8 des états financiers. Ces résultats sont dépendants des estimations à terminaison réalisées par les chargés d'affaires sous le contrôle de la direction.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison des contrats, à revoir les calculs effectués par votre société, à comparer les estimations des résultats à terminaison des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

### *- Provisions pour risques et charges*

Votre société constitue des provisions pour risques et charges fondées sur des estimations, telles que décrites dans la note 1.2.12 des états financiers.

- S'agissant des risques et litiges, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par votre société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.
- S'agissant des avantages au personnel, la note 1.2.12.A des états financiers précise les modalités d'évaluation des engagements de retraites et des médailles du travail. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues et à vérifier que les notes 1.2.12.A et 15.2 des états financiers fournissent une information appropriée.

### *- Titres des sociétés non consolidées*

Votre société évalue les titres des sociétés non consolidées selon les modalités décrites dans les notes 1.2.5 et 7 des états financiers. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les raisons de l'absence de consolidation de ces investissements ainsi qu'à revoir les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les évaluations et à vérifier notamment que la note 7 des états financiers fournit une information appropriée.

Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des estimations retenues.

Comme indiqué dans la note 1 aux états financiers, ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, leur réalisation étant susceptible de différer parfois de manière significative des données prévisionnelles utilisées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III - Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 31 mai 2011

Le Commissaire aux Comptes  
PricewaterhouseCoopers Audit



Bruno Tesnière

**GROUPE EGIS PROJECTS**

**COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2010**

# SOMMAIRE

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE.....	4
ETAT DU RESULTAT GLOBAL .....	4
BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE .....	5
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE.....	6
VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	7
NOTES ANNEXES.....	8
PRINCIPES COMPTABLES.....	8
NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....	8
NOTE 1 : PRINCIPES COMPTABLES .....	8
1.1. Règles et méthodes de consolidation .....	10
1.1.1. Périmètre et méthodes de consolidation .....	10
1.1.2. Date d'arrêté des comptes.....	10
1.1.3. Conversion des états financiers des sociétés et des établissements étrangers (IAS 21).....	10
1.1.4. Elimination des opérations internes au Groupe .....	10
1.2. Règles et méthodes d'évaluation.....	11
1.2.1. Immobilisations incorporelles (IAS 38) .....	11
1.2.2. Goodwills (IFRS 3 R).....	12
1.2.3. Immobilisations corporelles (IAS 16).....	12
1.2.4. Dépréciation des actifs (IAS 36).....	13
1.2.5. Titres des sociétés non consolidées (IAS 32-39) .....	13
1.2.6. Titres mis en équivalence (IAS 28) .....	14
1.2.7. Autres actifs financiers non courants (IAS 32-39).....	14
1.2.8. Contrats à long terme (IAS 18).....	14
1.2.9. Calcul des dépréciations clients.....	15
1.2.10. Autres actifs financiers courants et instruments dérivés (IAS 32 – IAS 39).....	15
1.2.11. Trésorerie et équivalents de trésorerie (IAS 32 – IAS 39).....	15
1.2.12. Provisions pour risques et charges (IAS11 - IAS 19 - IAS 37) .....	15
1.2.13. Impôts différés.....	16
1.2.14. Opérations en monnaies étrangères (IAS 21) .....	17
1.2.15. Méthode de calcul du résultat par action (IAS 33) .....	17
1.2.16. Subventions d'investissement (IAS 20).....	17
1.2.17. Intérêts minoritaires (IAS 27).....	17
1.2.18. Emprunts (IAS 39) .....	17
1.2.19. Informations sectorielles (IFRS 8).....	17
NOTE 2 : FAITS SIGNIFICATIFS .....	18
2.1 Faits significatifs 2010.....	18
2.1.1 Prise de contrôle .....	18
2.1.2 Cessions de titres disponibles à la vente : .....	18
2.2 Faits significatifs 2009.....	18
2.3 Rappel des faits significatifs 2008 .....	18
NOTE 3 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES .....	19
NOTE 4 : GOODWILLS .....	20
NOTE 5 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....	21
5.1 Analyse des immobilisations corporelles .....	21
5.2 Informations relatives aux immobilisations financées par contrat de location financement.....	22
NOTE 6 : SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE .....	22
NOTE 7 : TITRES NON CONSOLIDES .....	24
NOTE 8 : AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS .....	25
NOTE 9 : ANALYSE DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS SELON LA NORME IFRS 7 .....	27
NOTE 10 : STOCKS ET EN-COURS .....	27
NOTE 11 : CREANCES CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS.....	28
NOTE 12 : AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS .....	29
NOTE 13 : TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE.....	29
NOTE 14 : CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	30
NOTE 15 : PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGE .....	31
15.1 Les provisions pour risques et charges se décomposent de la façon suivante : .....	31
15.1.1 Provisions pour risques et charges non courants .....	31
15.1.2 Provisions pour risques et charges courants .....	31

15.1.3	Présentation des dotations et reprises de provisions pour risques et charges au compte de résultat.....	32
15.2	<i>Avantages du personnel</i> .....	32
15.2.1	Indemnités de départ à la retraite.....	32
15.2.2	Médailles du travail.....	33
	NOTE 16 : EMPRUNT CAPITALISABLE.....	33
	NOTE 17 : EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES.....	34
17.1	<i>Analyse par catégorie de dettes</i> .....	34
17.2	<i>Analyse par échéance</i> .....	34
17.3	<i>Analyse par devise</i> .....	34
17.4	<i>Analyse par nature de taux</i> .....	34
17.5	<i>Sensibilité à l'évolution des taux d'intérêt sur l'endettement</i> .....	35
17.6	<i>Sensibilité à l'évolution des taux des devises</i> .....	35
	NOTE 18 : DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES CREDITEURS.....	35
	NOTE 19 : COMPTES DE REGULARISATION ET AVANCES ET ACOMPTE REÇUS.....	35
	NOTE 20 : INFORMATIONS SECTORIELLES.....	36
20.1	<i>Informations par segments opérationnels</i> .....	36
20.2	<i>Informations par zones géographiques</i> .....	38
20.3	<i>Intégration proportionnelle des co-entreprises</i> .....	38
	NOTE 21 : AUTRES PRODUITS LIES A L'ACTIVITE.....	39
	NOTE 22 : CHARGES DE PERSONNEL.....	40
	NOTE 23 : DEPRECIATION DES GOODWILLS ET RESULTATS SUR CESSIONS.....	40
	NOTE 24 : RESULTAT FINANCIER.....	40
	NOTE 25 : RESULTAT DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE.....	41
	NOTE 26 : IMPOTS SUR LES RESULTATS.....	41
26.1	<i>Charge d'impôts</i> .....	41
26.2	<i>Impôts différés</i> .....	42
26.3	<i>Créances et dettes d'impôts</i> .....	43
	NOTE 27 : RESULTAT GLOBAL.....	44
	NOTE 28 : ANALYSES ET COMMENTAIRES DU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE.....	44
28.1	<i>CAF et autres flux de trésorerie d'exploitation</i> :.....	44
	NOTE 29 : TRESORERIE NETTE.....	44
	NOTE 30 : ENGAGEMENTS HORS BILAN.....	45
	NOTE 31 : PASSIFS EVENTUELS.....	45
	NOTE 32 : EFFECTIF MOYEN DU GROUPE.....	45
	NOTE 33 : AVANTAGES AUX ADMINISTRATEURS ET AU COMITE DE DIRECTION.....	45
	NOTE 34 : TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES.....	46
	NOTE 35 : INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES.....	47
	NOTE 36 : EVENEMENTS POST CLOTURE.....	47
	NOTE 37 : EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	48
	NOTE 38 : SOCIETE CONSOLIDANTE.....	48
	NOTE 39 : RENTABILITE DES CAPITAUX EMPLOYES.....	48
39.1	<i>Capitaux employés</i> .....	48
39.2	<i>Résultat économique</i> .....	49
39.3	<i>Rentabilité des capitaux employés</i> .....	49

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

<i>en milliers d'euros</i>		<u>Réel 2010</u>	<u>Réel 2009</u>	<u>Réel 2008</u>
Chiffre d'affaires	Note 20	116 270	113 188	83 044
Autres produits liés à l'activité	Note 21	7 885	4 587	4 715
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	Note 20	<b>124 155</b>	<b>117 775</b>	<b>87 759</b>
Autres produits des activités opérationnelles			53	10
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		<b>124 155</b>	<b>117 828</b>	<b>87 769</b>
Achats consommés		(16 229)	(28 889)	(10 280)
Charges externes		(48 308)	(40 715)	(38 803)
Charges de personnel	Note 22	(40 297)	(33 898)	(27 656)
Impôts et taxes		(1 168)	(976)	(967)
Autres charges activités opérationnelles		(2 620)	(4 435)	722
Dotations aux amortissements		(3 152)	(2 878)	(2 723)
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		<b>(111 774)</b>	<b>(111 791)</b>	<b>(79 707)</b>
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>12 381</b>	<b>6 037</b>	<b>8 062</b>
Résultats sur cessions	Note 23	(94)	(313)	
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>12 287</b>	<b>5 724</b>	<b>8 062</b>
Coût de l'endettement financier net		(320)	(180)	12
Autres produits et charges financiers		9 993	1 890	1 038
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	Note 24	<b>9 673</b>	<b>1 710</b>	<b>1 050</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	Note 25	714	4 006	7 985
<b>RESULTAT AVANT IMPOT ET ACTIVITES ABANDONNEES</b>		<b>22 674</b>	<b>11 440</b>	<b>17 097</b>
Charge d'impôt	Note 26-1	(3 367)	(2 983)	(3 391)
Résultat net d'impôt des activités abandonnées ou en cours d'abandon				
<b>RESULTAT NET</b>		<b>19 307</b>	<b>8 457</b>	<b>13 706</b>
Réparti entre				
<b>Hors Groupe</b>		<b>631</b>	<b>543</b>	<b>700</b>
<b>Part du Groupe</b>		<b>18 676</b>	<b>7 914</b>	<b>13 006</b>
Résultat net par action sur activités poursuivies (note 14)		9,74	4,13	6,78
Résultat net par action (dilué = non dilué) (note 14)		9,74	4,13	6,78

### ETAT DU RESULTAT GLOBAL

<i>en milliers d'euros</i>		<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>19 307</b>	<b>8 457</b>	<b>13 706</b>
Ecarts de conversion		1 043	583	(1 068)
Ecarts actuariels au titre des avantages du personnel		175	(174)	(81)
Couvertures de flux de trésorerie (sociétés MEE)		(1 414)	7 472	(15 711)
Variation de la juste valeur des titres de sociétés non consolidées		1 413	(2 259)	3 260
<b>Autres éléments du résultat global après impôt</b>	Note 27	<b>1 217</b>	<b>5 622</b>	<b>(13 600)</b>
<b>RESULTAT GLOBAL TOTAL</b>		<b>20 524</b>	<b>14 079</b>	<b>106</b>
<b>Résultat Global Total Part du Groupe</b>		<b>19 893</b>	<b>13 429</b>	<b>(447)</b>
Résultat Global Total Part des intérêts minoritaires		631	650	553

## BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

<b>Actif</b>		<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<i>en milliers d'euros</i>				
		Montants nets	Montants nets	Montants nets
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>				
	Immobilisations incorporelles	Note 3	1 470	1 935
	Goodwills	Note 4	800	800
	Immobilisations corporelles	Note 5	10 981	7 725
	Sociétés mises en équivalence	Note 6	4 909	4 348
	Titres des sociétés non consolidés	Note 7	39 989	46 246
	Autres actifs financiers non courants	Note 8	53 722	33 596
	Actifs d'impôts différés	Note 26-2	117	-
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>			<b>111 988</b>	<b>94 650</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>				
	Stocks et en-cours	Note 10	1 824	1 027
	Créances clients et autres débiteurs	Note 11	48 069	39 212
	Créances d'impôts sur résultats	Note 26-3	57	170
	Autres actifs financiers courants	Note 12	932	859
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	Note 13	29 961	28 492
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>			<b>80 843</b>	<b>69 760</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>			<b>192 831</b>	<b>164 410</b>
<b>Passif</b>				
<i>en milliers d'euros</i>				
	Capital		29 152	29 152
	Réserves de consolidation		33 391	40 222
	Ecart de conversion		1 842	798
	Juste valeur sur titres disponibles à la vente		22 355	20 846
	Juste valeur sur couverture de flux de trésorerie		(8 340)	(6 926)
	Résultat de l'exercice part du groupe		18 676	7 914
<b>Capitaux propres part du groupe</b>		Note 14	<b>97 076</b>	<b>92 006</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>			<b>605</b>	<b>846</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>			<b>97 681</b>	<b>92 852</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>				
	Provisions pour risques et charges - non courant	Note 15	7 816	1 359
	Emprunts et dettes financières - non courants	Note 17	13 408	17 680
	Passifs d'impôts différés	Note 26-2		19 918
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>			<b>21 224</b>	<b>19 039</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>				
	Provisions pour risques et charges - courant	Note 15	4 890	4 671
	Emprunts et dettes financières - courants	Note 17	25 265	6 198
	Dettes d'impôts sur résultats	Note 26-3	787	417
	Dettes fournisseurs et autres créditeurs	Note 18	38 163	32 657
	Comptes de régularisation, avances et acomptes reçus	Note 19	4 821	8 576
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>			<b>73 926</b>	<b>52 519</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>192 831</b>	<b>164 410</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE

En milliers d'euros	Réal 2010	Réal 2009	Réal 2008
Résultat net global	19 307	8 457	13 707
Dotations et reprises sur amortissements et provisions	9 680	3 870	2 302
Impact de la juste valeur et du taux effectif	86	93	0
Autres produits et charges calculés	(1 575)	(255)	1 643
Ecart de change rapportés au compte de résultat	0	37	0
Plus ou moins values de cessions	(18 124)	307	(512)
Profits et pertes de dilution	94	0	0
Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	(714)	(4 006)	(8 590)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	1 772	3 303	3 465
Abandons de créances	784	515	206
Coût de l'endettement financier net	320	180	(12)
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	3 367	2 983	3 390
Variation du Besoin en Fond de Roulement	3 703	361	(149)
Coût de l'endettement hors intérêts reçus et versés	(50)		
Autres éléments de décalage de trésorerie	(1 952)	(268)	(453)
Impôt versé	(2 930)	(3 164)	(3 512)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION (a) Note 28-1</b>	<b>13 768</b>	<b>12 413</b>	<b>11 485</b>
Décaissements sur acquisitions d'immos incorporelles et corporelles	(6 004)	(3 654)	(3 276)
Encaissements sur cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1 027	494	121
Décaissements sur acquisitions de titres disponibles à la vente	(1 281)	(2 302)	(2 019)
Décaissements sur acquisitions de titres de sociétés mises en équivalence	20 639	0	0
Encaissements sur cessions de titres disponibles à la vente	(79)	0	2 260
Incidence des variations de périmètre	0	(420)	(1 169)
Produits et charges lié aux cessions	693	0	0
Dividendes reçus	0	1 039	(1 220)
Encaissements ou décaissements sur autres titres immobilisés	(52)	(455)	(156)
Encaissements ou décaissements sur créances financières	(24 068)	(8 813)	(1 941)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX INVESTISSEMENTS (b)</b>	<b>(9 125)</b>	<b>(14 111)</b>	<b>(7 400)</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	0	(16)	(25)
versées par les actionnaires de la soc. Mère	0	(16)	(25)
versées par les minoritaires des soc. intégrées	0	0	0
Variation des dettes financières	(8 813)	2 119	1 192
Decaissements sur intérêts	(270)	(180)	12
Variation des créances et dettes diverses	(1 365)	(643)	2 043
Dividendes versés	(15 363)	(3 358)	(6 102)
versées aux actionnaires de la soc. Mère	(14 670)	(2 743)	(5 658)
versées aux minoritaires des soc. intégrées	(730)	(516)	(544)
Dividendes à payer	131	(100)	101
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX FINANCEMENTS ©</b>	<b>(25 811)</b>	<b>(2 078)</b>	<b>(2 880)</b>
Incidence des autres mouvements (d)	0	0	363
Incidence des variations de devises (e)	1 236	661	(1 310)
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE (I) = (a)+(b)+©+(d)+(e)</b>	<b>(19 932)</b>	<b>(3 115)</b>	<b>258</b>
<b>TRESORERIE D'OUVERTURE Note 29</b>	<b>25 348</b>	<b>28 463</b>	<b>28 205</b>
<b>VARIATION (II)</b>	<b>(19 932)</b>	<b>(3 115)</b>	<b>258</b>
<b>TRESORERIE DE CLOTURE Note 29</b>	<b>5 416</b>	<b>25 348</b>	<b>28 463</b>

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

<i>En milliers d'euros</i>	Capital souscrit	Réserves de consolidation et primes	Ecarts de conversion	Juste valeur sur titres disponibles à la vente	Juste valeur sur couverture de flux de trésor.	Ecarts actuariels sur avantages du personnel	Capitaux propres Groupe	Intérêts Minoritaires	Total
<b>Au 31 décembre 2007</b>	<b>29 152</b>	<b>37 160</b>	<b>1 132</b>	<b>19 983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87 427</b>	<b>703</b>	<b>88 130</b>
<b>Autres éléments du résultat global après impôt</b>	<b>0</b>	<b>(15 635)</b>	<b>(1 068)</b>	<b>3 250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(13 453)</b>	<b>(147)</b>	<b>(13 600)</b>
Résultat de l'exercice 2008		13 006					13 006	700	13 706
<b>Résultat global total</b>	<b>0</b>	<b>(2 629)</b>	<b>(1 068)</b>	<b>3 250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(447)</b>	<b>553</b>	<b>106</b>
Distribution de dividendes		(5 658)					(5 658)	(543)	(6 201)
Autres variations		(3)					(3)	0	(3)
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>29 152</b>	<b>28 870</b>	<b>64</b>	<b>23 233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81 319</b>	<b>713</b>	<b>82 032</b>
Ecarts de conversion			583				583		583
Ecarts actuariels au titre des avantages du personnel		(174)					(174)		(174)
Couvertures de flux de trésorerie (société MEE)		7 397					7 397	75	7 472
Juste valeur des titres de sociétés non consolidées				(2 291)			(2 291)	32	(2 259)
<b>Autres éléments du résultat global après impôt</b>	<b>0</b>	<b>7 223</b>	<b>583</b>	<b>(2 291)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 515</b>	<b>107</b>	<b>5 622</b>
Résultat de l'exercice 2009		7 914					7 914	543	8 457
<b>Résultat global total</b>	<b>0</b>	<b>15 137</b>	<b>583</b>	<b>(2 291)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 429</b>	<b>650</b>	<b>14 079</b>
Distribution de dividendes		(2 743)					(2 743)	(516)	(3 259)
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>29 152</b>	<b>41 264</b>	<b>647</b>	<b>20 942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 005</b>	<b>847</b>	<b>92 852</b>
<b>Autres éléments du résultat global après impôt</b>	<b>0</b>	<b>(1 238)</b>	<b>1 044</b>	<b>1 413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 219</b>	<b>(2)</b>	<b>1 217</b>
Résultat de l'exercice 2010		18 676					18 676	631	19 307
<b>Résultat global total</b>	<b>0</b>	<b>17 438</b>	<b>1 044</b>	<b>1 413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 895</b>	<b>629</b>	<b>20 524</b>
Distribution de dividendes		(14 672)					(14 672)	(730)	(15 402)
Effets de transactions avec les inoritaires		(152)					(152)	(141)	(293)
<b>Au 31 décembre 2010</b>	<b>29 152</b>	<b>43 727</b>	<b>1 842</b>	<b>22 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97 076</b>	<b>605</b>	<b>97 681</b>