



A 28 : Rouen - Alençon

Une autoroute réalisée dans le cadre d'un montage financier innovant et dans des délais exceptionnels

Le 21 octobre 2005, le Premier Ministre, Dominique de Villepin, et Dominique Perben, Ministre des Transports, de l'Équipement, du Tourisme et de la Mer, inaugureront officiellement les 125 km de l'autoroute A 28 entre Rouen et Alençon.

L'autoroute A 28 relie directement les pays d'Europe du nord-ouest de la France (Danemark, Allemagne, Pays-Bas, Belgique) à la péninsule ibérique. Elle permet de contourner la région Ile de France.

Ce projet a été réalisé dans des délais exceptionnels, et dans le cadre d'un montage financier innovant.

La concession a été attribuée en avril 2001

La concession de l'autoroute A28 (financement, construction et exploitation) a été attribuée en avril 2001 à la société **Alis**. Il s'agit de la première concession d'autoroute attribuée sur appel d'offres. Alis regroupe, aux côtés d'Egis (8 %) et CDC Ixis* (26 %), les deux filiales de la Caisse des Dépôts, Bouygues Construction (33,15 %), Bank of Scotland (13,16 %), Sanef (11,69%) et SAPN (8 %).

Routalis est la société d'exploitation. Son actionnariat est composé de Transroute International (70 %), filiale du Groupe Egis, et de la Société des Autoroutes Paris-Normandie (SAPN, 30 %). Le contrat d'exploitation est de 62 ans.

Le coût global de réalisation de la section Rouen-Alençon de l'A28 s'élève à 917 millions d'euros. Son financement a été assuré à hauteur de 60 % par le concessionnaire (fonds propres et emprunts) et par des subventions émanant de l'État (20 %) et des collectivités territoriales de Normandie (20 %).

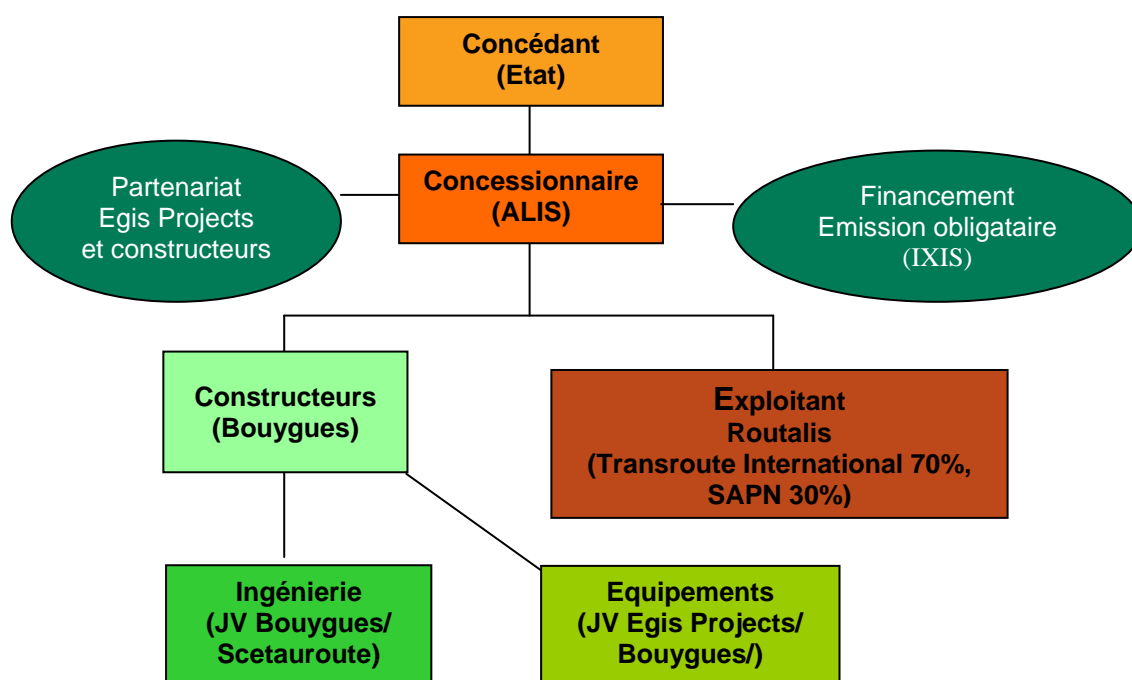
Le montage du projet financier a été récompensé à Londres en 2002

La revue Project Finance, qui analyse les montages financiers Public-Privé des projets dans le monde, a décerné le titre de «European Transport Deal of the Year 2002» au montage financier de l'autoroute à péage A 28.

CDC Ixis a changé de dénomination en 2004. La banque d'affaires se nomme aujourd'hui IXIS . La filiale de la CDC est passée sous le contrôle de la Caisse d'Epargne en 2004.

L'originalité du financement réside notamment dans le financement de la dette senior. Les financiers ont opté pour une émission obligataire indexée sur l'inflation et remboursable, en une seule fois, à maturité. Ce type de financement est souvent utilisé dans les pays anglo-saxons, plus rarement en Europe continentale. La dette, garantie par FSA (Financial Security Assurance Ltd), a obtenu un rating AAA par Standards & Poor et Moody's et un taux d'intérêt situé entre 3,99 % et 4,30 %. CDC Ixis, filiale de la CDC en 2001, a été le « lead manager » de l'émission qui a été souscrite, pour sa majeure partie, par les institutionnels français.

Le montage de l'autoroute A 28



Quatorze mois gagnés sur la conception et la réalisation de l'A28

Ce projet est emblématique dans sa réalisation. En effet, le respect des contraintes d'un planning serré caractérise le projet de l'A28.

Il se sera écoulé moins de 4 ans entre la signature de la convention de concession et la mise en service. Seulement 46 mois auront été nécessaires pour la conception et la construction de l'autoroute (au lieu des 60 mois habituels).

Un an et demi aura suffi à franchir les différentes étapes séparant le début de l'avant-projet de celui des travaux, contre 2 ans et demi dans le cas d'un projet classique.

Les travaux ont commencé en avril 2003 pour une mise en service en décembre 2005. Deux mois ont encore été gagnés sur le planning de départ.

La mise en place d'une ingénierie intégrée

Ce respect des délais résulte de la mise en œuvre d'une approche plus réactive et dynamique de la conception et de la réalisation de l'infrastructure et d'une parfaite synergie entre les équipes de conception et celles des travaux (Egis et Bouygues).

Pour réussir ce projet de conception-construction (Design & Build), les groupes Egis et Bouygues se sont appuyés sur :

- La mise en commun de leurs moyens pour assurer les études du projet et la maîtrise d'œuvre intégrée en phase travaux.
- La complémentarité des compétences conception et construction dès le démarrage des études.
- L'utilisation des méthodes d'ingénierie concourante qui a permis de superposer les étapes du projet au lieu de les enchaîner.
- Un fonctionnement "en plateau", un seul lieu pour les équipes communes, pour optimiser la réactivité, notamment par une communication plus facile.

Scetauroute en 18 mois d'études, a produit une vingtaine d'avant-projets et près de 13 000 plans d'exécution.

L'A28 est un projet emblématique en raison de la complexité de la construction

Emblématique, le projet l'est encore par la complexité du phasage de la construction, en particulier du fait du nombre des franchissements et de l'environnement : 2 viaducs, 3 voies ferrées, des cours d'eau protégés ainsi que d'importantes routes nationales (RN 138, RN 13, RN 26, RN 175). La réalisation des 125 km d'ouvrage en 29 mois constitue un véritable défi. S'y ajoutent 27 sites archéologiques, 117 traversées hydrauliques, 103 ouvrages d'art courants, 65 voies latérales, 70 km de voies rétablies et 20 marnières, soit en moyenne un obstacle tous les 190 m.

L'importance des moyens mis en œuvre, pour tenir le planning en intégrant ce degré de complexité, participe également à l'exemplarité du projet, puisque plus de 1 000 intervenants ont été mobilisés, dont 100 personnes pour l'encadrement et la maîtrise, 500 pour le terrassement et l'assainissement, 50 chefs de chantier pour le terrassement et 270 coffreurs pour les ouvrages d'art,... sans oublier l'utilisation d'un millier d'engins. Le mode de pilotage des travaux linéaires aura joué un rôle déterminant ; il aura ainsi permis la mise en œuvre de moyens humains et matériels considérables dès la première année - et simultanément - sur les 125 km du tronçon.

Mais avant tout, l'autoroute A28 restera le symbole de la capacité des sociétés du Groupe Egis à relever un défi majeur pour les collectivités locales :

Egis SA est actionnaire de la société concessionnaire Alis.

Transroute International assure, avec la SAPN, l'exploitation au sein de la société Routalis.

Scetauroute, conjointement avec Bouygues, a assuré l'ingénierie et la maîtrise d'œuvre du projet.

JMI a réalisé les Avant Projets et les visas des plans d'exécution des viaducs du Bec et de la Risles.

Egis Projects a fourni, clé en main, les équipements d'exploitation.

BCEOM a suivi les questions hydrauliques.

ISIS a pris en charge les études de trafic, le génie électrique et la signalisation.

Véritable nouveauté en 2001, ce type de partenariats complexes tend aujourd'hui à se généraliser en France et en Europe, alors que les Etats endettés se désengagent partiellement du financement de la construction et de l'entretien des infrastructures de transport pour laisser une place aux investisseurs privés. La participation financière de l'Etat français, à hauteur de 20% au début du projet, a cependant constitué un véritable effet de levier qui a permis la réalisation de l'A28 dans des délais exceptionnels.

Par sa mobilisation, ses capacités d'innovation, et une expérience de 15 ans dans les partenariats publics-privés à l'international, le Groupe Egis met son savoir faire au service de la France.

Le Groupe Egis – filiale du groupe Caisse des dépôts - 442 M€ de production en 2004, 4.000 collaborateurs dans le monde - est un des leaders mondiaux de l'ingénierie des transports et des infrastructures. Il propose une offre globale qui associe l'ingénierie, le montage de projets et l'exploitation de concessions autoroutières. Par son réseau, Egis est le premier groupe français d'exploitation d'autoroutes à l'international. Aujourd'hui, ses 13 sociétés d'exploitation (8 en Europe, 3 en Australie, 2 en Asie) gèrent près de 1 000 km d'autoroutes dont 700 km sont déjà en exploitation. En France, Transroute International exploite le périphérique Nord de Lyon (10 km) et l'autoroute A 28.

Retrouvez nos communiqués sur www.groupegis.com

VOS CONTACTS

Sandrine FELAPPI
 Direction Marketing et Commerciale
Egis Projects & Transroute International
 11 avenue du Centre
 78286 Guyancourt cedex
 France
 Tel : 33.1.30.48.43.33
 Fax : 33.1.30.48.48.91
 e-mail : s.felappi@egisprojects.com

Isabelle Bourguet
 Communication Presse
Scetauroute
 11 avenue du Centre
 78286 Guyancourt cedex
 France
 Tél : 33 1.30.48.44.17
 Fax : 33 1.30.48.49.99
 e-mail : as.shahin@scetauroute.fr

Jacques Malécot
 Directeur de la Communication et des Relations Institutionnelles
Groupe Egis
 11 avenue du Centre
 78286 Guyancourt cedex
 France
 Tél : 33 1.30.48.44.15
 Fax : 33 1.30.48.49.86
 e-mail : j.malecot@groupegis.com