



## **Reprise de l'exploitation de l'autoroute North Luzon Expressway aux Philippines (84 km)**

Le 10 février 2005, **Egis Projects** a repris l'exploitation de l'autoroute North Luzon Expressway aux Philippines.

La North Luzon Expressway est une autoroute de 84 km. Elle relie Balintawak, au nord de Manille (15 millions d'habitants), jusqu'à Santa Ines, à mi-hauteur de l'île de Luzon, la plus peuplée des 7 000 îles des Philippines.

Cette autoroute est l'un des principaux axes routiers des Philippines. Le trafic est de 160 000 véhicules/jour. Les modes de paiement vont du paiement manuel au péage électronique. Le système de péage est ouvert (paiement en entrée) dans le tiers sud très urbanisé ; et fermé (paiement en sortie) sur les deux tiers nord plus ruraux.

D'un coût total de 371 millions US\$ (284 M€), ce projet a été financé à hauteur de 253 millions US\$ (196 M€) par 6 institutions bancaires internationales et 6 banques commerciales. On retrouve dans ce projet les grandes institutions internationales de développement : la Banque Asiatique de Développement (BAsD), la Banque Mondiale au travers de la Société Financière Internationale (SFI), l'Agence Multilatérale d'Assurance et de Garantie (MIGA), la banque de l'agence de crédit export australienne (EFIC), la banque de l'agence de crédit export suédoise SEK, et la COFACE en France qui finance la fourniture des équipements. Calyon, West LB, DZ Bank, Mizuho, ABB et NordBank sont les banques commerciales.

Le projet est d'autre part financé à hauteur de 118 millions US\$ (90 M€) de capital par un consortium de sociétés privées : le groupe philippin Lopez, dont l'activité est principalement orientée vers le secteur énergétique et la communication, PNCC, l'opérateur historique des autoroutes aux Philippines, le constructeur Leighton et **Egis Projects**.

## **Le montage du projet**

Dès 1995, en partenariat avec une autre filiale du Groupe Egis, **BCEOM, Egis Projects** a négocié et finalisé en avril 1998 son premier contrat de concession autoroutier aux Philippines. Sa durée est de 30 ans.

Le bouclage financier de ce projet est intervenu en juillet 2001 à Manille, en présence de la Présidente de la République des Philippines **Mme Arroyo (2001-2004, réélue en juillet 2004 pour 6 ans)**. L'ensemble des accords de financement y ont été signés. Ce projet a reçu le prix du « Projet de transport de l'année 2001 pour l'Asie » du magazine anglais « Project Finance International ».

Toutes les conditions ont été finalement réunies en février 2003 pour démarrer les travaux après 8 années de développement.

**Egis Projects** est actionnaire de la société concessionnaire MNTC (Manila North Tollways Corporation) avec ses partenaires : FPDIC (filiale du groupe Lopez), PNCC (opérateur historique) et Leighton. **Egis Projects** a investi 22 millions US\$ (17 M€) dans ce projet.

Le projet consiste en l'élargissement et la réhabilitation des 84 km d'autoroute existante, la construction d'une section de 8,8 km entre Subic et Tipo, la rénovation des 55 viaducs et autres ouvrages d'art, la construction ou réhabilitation d'une douzaine d'échangeurs et la reconstruction de toutes les gares de péage de l'autoroute. Ces travaux ont été achevés fin janvier 2005.

## **La fourniture des systèmes d'exploitation clé en main**

Au-delà de son rôle d'actionnaire de la société concessionnaire MNTC, **Egis Projects** a signé un contrat de 37 millions US\$ (28 M€) pour la fourniture clé en main de l'ensemble des équipements d'exploitation (145 voies de péage réparties sur 13 gares d'exploitation). Un centre de contrôle du trafic permet de suivre l'évolution du trafic en temps réel. Enfin, le réseau de télécommunications met en œuvre un réseau d'appel d'urgence sur fibre optique, un réseau téléphonique privé et une radio d'exploitation. Le niveau d'équipement, très élevé, a les performances des autoroutes américaines ou européennes.

## **Transroute international est actionnaire de la société d'exploitation**

**Transroute International**, filiale du Groupe Egis, est pour sa part actionnaire de TMC (Tollways Management Corporation), la société en charge de l'exploitation et la maintenance de cette autoroute. TMC est une société de plus de 800 personnes et a un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 20 millions US\$ (15 M€). **Transroute Philippines** lui fournit toute l'assistance technique nécessaire. Cette mission très soutenue a démarré en 1999 et se poursuivra jusqu'en 2010 pour un chiffre d'affaires global de 9 millions US\$ (7 M€). **Transroute International** partage ainsi son savoir-faire français avec ses partenaires philippins.

## La recherche de la viabilité du projet

**Egis Projects** a activement contribué à la réussite de ce projet en redynamisant l'approche commerciale. Une campagne de sensibilisation auprès des usagers, des médias et des politiques a été initiée dans le cadre de la mise en place de la nouvelle politique tarifaire qui marque une rupture avec le passé. Les tarifs sont restés stables ces trente dernières années. En novembre 2003, il fallait payer 0,25 peso philippin par kilomètre (0,0035 Euro). En février 2005, il faut dorénavant payer 2,5 pesos philippins par kilomètre (0,035 Euro).

**Ce nouveau succès confirme la présence active du Groupe Egis dans le développement et l'exploitation de grands projets d'infrastructure à travers le monde. Par son réseau de près de 1000 km d'autoroutes, Egis est devenu le premier groupe français d'exploitation d'autoroutes à l'international.**

*Le groupe **EGIS** – filiale du groupe Caisse des dépôts - 442 M€ de production en 2004, 4.000 collaborateurs dans le monde - est un des leaders mondiaux de l'ingénierie des infrastructures de transport. Il propose une offre globale qui associe l'ingénierie, le montage de grands projets d'infrastructure, l'exploitation de concessions autoroutières.*

Retrouver nos communiqués sur [www.groupegis.com](http://www.groupegis.com)

VOS CONTACTS

---

### **Sandrine FELAPPI**

Direction Marketing et Commerciale

### **Egis Projects & Transroute International**

11 avenue du Centre

78286 Guyancourt cedex

France

Tel : 33.1.30.48.43.33

Fax : 33.1.30.48.48.91

e-mail : [s.felappi@egisprojects.com](mailto:s.felappi@egisprojects.com)

Jacques Malécot

Directeur de la Communication et des Relations Institutionnelles

Tél : 01.30.48.44.15

Fax : 01.30.48.49.86

[j.malecot@groupegis.com](mailto:j.malecot@groupegis.com)